

災後重建紀錄

耐心是源自於對專業的信心

紀錄日期: 05/03/2021 ~ 05/07/2021



第一階段的廠區拆除計畫，執行拆除廠區為非建築物安全鑑定區域之 03/05/06/07/08/10 生產區，拆除作業現階段如火如荼積極執行中。

為加快作業時程，日前已由生產同仁執行部分區域之設備設施的拆管及卸料等前置作業，但因靠近災區之作業平台嚴重變形，其空間難以進入，考量同仁作業安全，故非全區執行前置作業，部分區域得需同步執行拆除及卸料清運作業。所幸在作業的過程中，發現有部分的製程設備未毀損於祝融中，但其效能得需由工程同仁或廠商評估可用性，若可由維修回復其效能，將執行設備吊掛移出作業。

且為配合保險公司的理賠作業需求，需暫時停止拆除作業以供其人員場勘調查，故拆除進度有些微延遲的狀況，目前 03 生產區已拆除完成，06 生產區大致拆除，但仍需確認製程設備效能，預計下週將執行其他區域之拆除作業。

委託生產支應之永光化學，於日前已正式簽訂契約，委託生產產品項為客戶臨床試驗所需之癌症原料藥。由旭富同仁負責統籌生產前置準備事項，並召開生產前試車及風險評估會議，與永光人員及生產同仁說明產品屬性、生產流程等作業注意事項，其製程運作皆需遵循永光之安全衛生政策作業執行。執行生產前，由前清洗作業測試設備間的連結傳輸與運轉性能，同步確認製程設備之清潔度無虞，排除交叉污染的疑慮後，正式展開生產作業。

因首次於永光廠房執行生產，故由永光代表與旭富之研發及生產部門主管共同督導製程作業，因永光之製程設備設施為半自動化生產線，故由永光人員執行運轉控制，旭富生產同仁協助生產作業，生產流程遵循批次生產紀錄之操作步驟及製程條件執行，即時記錄製程相關參數，確實掌握製程運作依循規劃的工序進行生產及檢驗，確保委託生產之製程品質。

災後重建紀錄

目前生產進度依排程規劃執行中，預計於7月中旬產出成品，以供客戶之癌症新藥的開發研究需求。

租借廠房支應之移地生產，其現有生產安排之中間體品項為PGA、AL-1及Pent-2。為因應今年復歸生產之原料藥，如：Dulox.HCl、Propafenone HCl、HOCLQ sulfate及VA等主力產品，管理階層積極規劃接續生產之中間體品項，如：5T、(S)-MMAA及Hydroxifenone等主力產品之相關中間體，待生產線復歸之際，將可即刻投產於原料藥生產作業供應客戶需求，加快穩固公司營運根基。

除了中間體之生產規劃，廠內新藥研究計畫亦是馬不停蹄推展中，雖然原有之舊研發單位因祝融已不復存在，所幸其相關智慧財產文件及記錄皆大致無損，整合廠內現有資源建立臨時研發實驗室，持續開發新藥研究，待新研發大樓建置完成後，將可投入試製生產，延續公司永續發展的基石。

如同居禮夫人所言：「人必須要有耐心，特別是要有信心！」，眼前這條雲霧籠罩的陡峻長路，難免有著裹足不前的困難與挫折，一再試探與磨練我們的毅力與智慧，唯有沈著鎮定的堅持不怠，步步為營全力以赴，當晨曦展露之際，一切的混沌紛亂將得以敞亮消翳，守得雲開見日來！