

災後重建紀錄

命運，不會辜負每一個認真而努力的人

紀錄日期: 06/07/2021 ~ 06/11/2021

轉眼間半年即將過去，災後的日子同仁們過得很艱辛，但應該也很充實，順利完成很多任務；正在進行之大規模全廠災損建物及設備拆除作業，讓公司就像個大工地，外觀看來似乎百廢待舉，但實質上重建能量在一點一滴蓄積中，我們正努力重新站起來，步履有時比預期蹣跚，在設備供應商交期長的限制下，今年重啟廠內生產的目標應不容易達成，只能先靠同業產能支援，目前約可提供相當災前產能水準之 15%，區區此 15% 就像及時雨，讓公司有相當機會今年不會處於虧損狀態，今明兩年會是旭富除草創時期外營運最辛苦的期間，但我們相信苦盡絕對會甘來。

旭富原有之 A、B 兩座主生產廠區，災前分別提供約 50% 產能，重建先從 A 廠區及水、電及蒸氣相關周邊公共設施開始，目前為進行式，完成之後隨即展開 B 廠區重建，目前規劃之時程為：

2022 年 1 月: 完成 A 廠區第一階段重建，向市政府申請復工，回復約 20% 產能

2022 年 4 月: 完成 A 廠區第二階段重建，總產能達災前 40%

2022 年 7 月: 完成 B 廠區第一階段重建，總產能達災前 60%

2022 年 10 月: 完成 B 廠區第二階段重建，總產能達災前 80%

另外觀音 2 廠建物已於 6 月初完成建築規劃送件申請建照，觀音 2 廠之建置預計將可於 2023 年底讓旭富產能 100% 回復災前水準，同時尚有相當餘裕之產能擴充能量，以因應業務成長之需求。

租借正峰廠房支應之移地生產，由日前生產 8 批 AL1-C 粗品於本週已全數完成精餾，且由品管同仁執行取樣檢驗，並與品保同仁共同審核確認四批 AL-1 中間體品質皆符合廠內規範，業務同仁將於近日安排出貨事宜，預計出貨量約為 14 噸，以供客戶需求。除了常規性生產的中間體 PGA，Pent-2 系列產品亦是日夜趕工生產中，由先前生產 AL-1 學習來的製程設備操作經驗及效能特性，使 P1-C 氫化生產運作順利進行中，接下來將準備執行 Pent-1 精餾作業，並接續生產至 Pent-2。

災後重建紀錄

移地生產之中間體產出及排程規劃已日漸步上軌道，雖有不定時的突發狀況，但生產及工程同仁即時應變處理並逐一排除，使製程運作可依循規劃的工序進行生產，以確保移地生產之製程品質無虞。目前中間體生產排程將以常規性併行生產，接下來將逐步導入另一中間產品生產。

因廠區復產仍需一段時日，故目前僅能由既有存貨及移地生產維持公司營運，但在艱困的環境中，同仁們仍奮力不懈，顯現出頑強拚搏的精神。看著眼前這一群揮汗如雨執行生產作業及重建工作的同仁們，心中浮現無限能量，只要不斷的堅持與奮鬥，我們終可完成廠區重建，接回移地生產的同仁們，熬過黑夜迎接屬於我們的太陽!

2021 年下半年就是一步一腳印的重建，本周之後，我們將改以雙周一次之報告精簡記錄這扎扎實實的過程，會胼手胝足讓重建里程碑可以如期完成，甚至提早達標，我們會努力加油。