

災後重建紀錄

化蛹成蝶 蛻變起舞

紀錄日期: 05/17/2021 ~ 05/21/2021



第一階段的廠區拆除計畫，執行拆除廠區為非建築物安全鑑定區域之 03/05/06/07/08/10 生產區，本週拆除作業已逐步邁入完成階段，末段清理作業將持續利用人力執行細部收尾。



由日前建築師提供之建築物安全鑑定初步評估判定，可透過修復補強方式，復原受損建築物，故管理階層與相關部門代表共同著手統籌第二階段的廠區拆除

前置規劃。

第二階段的廠區拆除計畫將依遵循保險公司的理賠作業規範執行，作業範疇為受損之設備設施拆卸、部分區域及變形作業平台拆除等，作業廠區為 01/01B/02/04/08/12/15/16/20/21/22/23/24/25 生產區。因各廠區受損狀況不一，且部分製程設備經工程及生產同仁評估仍具可用性，為考量製程設備搬遷可能產生效能受損之疑慮及人員作業安全，故需審慎規劃各廠區之細部拆除作業方針，將以最低的破壞性拆除，加速產線回復時程。

除受損輕微之 03B 生產區，各生產區將以階段性作業實施，客戶需求為未來生產品項之主要考量，優先前置其製程需求之設備設施，以供生產所需，其次逐步建置至全面回復。目前廠區內部拆除作業時程，雖有些微延遲狀況，但仍在預期可控範圍內，各生產區之製程設備及公共設施等相關周邊配備的修復及購置，由管理階層及工程同仁與供應商不間斷的溝通協商，已陸續下單及發包作業執行中，並持續跟催及追蹤設備設施交貨期，目標於既定時程內建置完成。

新研發大樓建置作業將於今年第四季完工，新產品研究開發計畫，如 Adenine、Pimobendan 及 Buprenorphine 等，規劃於新試驗工廠執行試製生產。並於新品項製程開發之際，同時強化製程安全性評估，由物質相容性及熱穩定性等研究，確保生產作業安全及品質無虞。公司研發動能從未因祝融事件而停歇，持續推動並調整方向，時刻掌握客戶需求，結合內外環境分析與法規佈局策略，把握市場契機，維護公司競爭優勢。

災後重建紀錄

且為因應全球原物料短缺之衝擊及落實 ESG 永續發展政策，減廢管理亦是廠區復歸運作的重要措施之一，將以既有主力產品為現行推動的主要目標，如 Dulox.HCl、VA 及 PGA 等，由研發及環保同仁共同策畫處置方案，調查評估各製程單元、原物料及廢棄物管理，如母液回收、製程再利用及提升製程用水回收率等，優化現行措施與作業流程，確保資源能有效使用，落實減廢政策之目標管理及降低原物料供應鏈之短缺風險。

毛毛蟲在化蛹成蝶的過程中，會分泌消化酵素融蝕舊有的身軀，再由富有養分的漿液迅速分裂器官芽細胞，構築出肢體、翅膀與組織，最終才得以破蛹而出，變成一隻翩翩起舞的蝴蝶。如同延遲滿足理論，耐心布局等待蛻變是一項重要的投資技巧，點滴熬煉蓄積永續百年的動能，完善內部組織管理，穩固核心競爭力，著眼當下，放眼未來！