

災後重建紀錄

挑戰之後，更是新挑戰的開始

紀錄日期: 03/22/2021 ~ 03/26/2021



租借正峰廠房支應之移地生產，執行中間體正式生產前，生產同仁逐一執行製程設備功能之測試運轉，入水於製程設備執行試漏試壓及測試加熱、冷卻與傳輸等系統。在試運轉測試過程中，發生許多無預期之突發狀況，如空氣管破管、底閥洩漏及空壓機爆管等，工務及生產同仁集思廣益討論研判，逐一測試尋找問題來源，積極共同面對處理，即時修復及汰換更新等預防措施，確保製程可依循規劃的工序進行生產。

因租借廠房之生產設備及動力源設施皆為手動控制的操作模式，不同於廠內生產設備之半自動控制系統，需由人員手動操作閥栓改變介質流量、壓力及溫度等製程控制參數，且生產設備與動力源設施之操作熟悉度不足及運作控

制皆非同一樓層，需投入大量人力，故集結不同生產區的同仁們共同執行生產作業，由同仁們累積多年生產的經驗彙整，建立有效周全的應變處理於製程設備及動力源設施之故障排除與問題解決方案。在試運轉測試的過程中，需以手動調整閥栓轉圈數，並時刻監控溫度記錄器及壓力計之顯示數值變動，再微調閥栓圈數使製程參數符合批次生產紀錄之製程參數，由多次反覆測試操作及彼此間的合作默契培養，同仁們逐漸適應手動控制生產及參數調整技巧，熟練度大幅提升。



由試運轉確認設備間的連結運轉與操控性能無虞，正式執行製程設備之前清洗作業，確保製程設備清潔度及排除交叉污染的疑慮後，於本週正式生產中間體品項之 Pyrogallolaldehyde，因首次於租借廠房投入生產，故由研發及生產部門主管共同督導製程作業，確實掌握製程運作依循規劃的工序進行生產，確保移地生產之製程

災後重建紀錄



品質。生產同仁身著安全防護裝備，遵循批次生產紀錄之操作步驟及製程條件執行生產，確實記錄執行時間、製程溫度、加料量及相關製程參數等。由製程管制點檢測結果得知 Pyrogallolaldehyde 可符合廠內規範值，預計下週將執行第一批中間體取樣及品管檢驗分析，可望於清明連假前，將產出四批中間體，以供客戶之醫藥市場需求，並持續維持公司營運動能。

在租借廠房執行作業的這段時日，同仁們認真嚴謹地執行主管賦予任務，極力配合租借廠家的要求及作業規範，因休息室空間不足，同仁們僅能在廠房角落，隨機就地休息及用餐，看在眼裡，心中有著滿滿的不捨與感謝，同仁表示身為旭富人，出門就是代表旭富，再苦也不可以讓旭富失面子。在危機中顯現出旭富的核心價值，一種永不放棄的態度與力量，各部門同仁們的高度向心力及行動力，帶動公司的齒輪不斷向前推進，才能挺過一次又一次的危機。

誠如《下町火箭》佃航平所言：「挑戰之後，更是新挑戰的開始。」，這段將會是最艱辛刻苦的時日，移地生產已逐漸步入軌道，廠區重建及觀音二廠之興建規劃已日漸明朗化，但接下來的公司內部組織管理之重整運作，維持提升客戶之供貨需求量及品牌信任，守護企業商譽將會是日後公司永續經營的課題，盡心盡力面對充滿挑戰的每一天，全力以赴將是我們誠心誠意的回饋！