

災後重建紀錄

迎戰困境，漸入佳境

紀錄日期: 02/22/2021 ~ 02/26/2021



承租正峰廠房支應之移地生產，於日前已正式簽訂租約，因租借廠房為單一產品生產區，為因應中間體之產品屬性及多樣性製程需求，故需執行製程設備之細部修改，主要分為管件管路之優化作業及蒸餾生產設備之建置作業。

管件管路之優化作業主要由包商執行，因其人手不足，由廠內派員支援，承包商負責製作管件管路，並指導生產同仁執行配管作業，優化作業日漸完備，預計於下週完成。

蒸餾生產設備之建置作業，由研發及工程同仁共同規劃，其作業程序為遷移廠區現有之蒸餾生產主設備於租借廠房，並順應其廠房空間、製程及公設管路執行配管作業。廠區之蒸餾生產主設備已於農曆年假前完成拆卸作業。於農曆年假後，工程同仁逐一執行主設備及零件之清潔作業，主設備效能檢視，如：耐壓測試、更換墊片及液位計等週邊配件，以確保蒸餾生產系統的效能狀態可用性。因主設備皆為大型重物，故委由重機具承包商執行遷移定位，由工程及生產同仁共同合作拆卸正峰蒸餾生產設備之管件管路，考量日後租借廠房之設備復歸，拆除之管件管路皆以編號標示，以供復歸參考。

目前蒸餾生產主設備陸續定位中，冷凝管之架高作業已發包，預計下週執行；因製程需求訂製之真空設備，承包商仍持續生產製作，預計3月中供貨；待主設備皆定位，配管作業完工，將可早日投入生產，支持公司營運，繼續為醫藥市場貢獻一己之力。

災後重建紀錄



廠區可執行之初步清運作業於本週告一段落，部門主管逐一查勘完成洩料之生產設備的效能狀態，因廠區內部之電力供應設施仍持續執行修復作業，故僅能由目視評估其可用性，並將生產設備的效能評估彙整成表，以討論後續修復的因應對策，由管理階層規劃今年回復生產線的廠區，將優先執行建築物修復及設備新購等重建作業。部分生產設備經評估為局部毀損，可經由修復補強或更換零件回復其可用性；

爆炸震波使生產區域平台變形，考量人員作業安全及設備修復作業，部門主管規劃統籌生產區域復歸之作業程序，其程序為先拆除公共設施及製程設備之管件管路，製程設備移出，拆除平台，依序由高樓層執行至低樓層後，重置平台，將製程設備移入定位，再執行配管作業。此廠區重建作業繁複費時，且需逐層依序執行，部門主管再三叮囑作業安全事項，所有作業皆以人員安全為第一優先考量。目前執行進度為拆除 05 生產區之公共設施及製程設備之管件管路，由包商負責拆卸公共設施之管路，工程及生產同仁們共同合作拆卸製程設備之管件，雙方同步進行管件管路的初步拆除作業，以加快 05 生產區之復歸作業。

因祝融斷電影響，倉庫之低溫倉庫於數日為無溫控狀態，由公司開發之醫用大麻 Cannabidiol 大麻二酚，經品管採樣檢驗，證實其品質無虞，不因控溫而導致品質偏離，其國內藥證查驗登記申請資料及庫存品於 12/20/2020 火災後之品質審查報告已於本週送交衛生福利部食品藥物管理署 (TFDA)，靜候審查佳音。

重建路上的每一步，需要有明確標的，全面性的規劃，內部資源統整，外部資源支應，遵循製藥工業之管理規範，定期審視並及時調整目標對策，持續在策略與執行之間保持良好平衡。正如美國演說家 Brian Tracy 所說：「要達成偉大的成就，最重要的秘訣在於確定你的目標，然後開始做，採取行動，朝著目標前進。」我們時刻做好準備，全力以赴，共同攜手面對試煉與考驗，懷抱希望以熱情展望前方，唯有不忘初心，且行且惜，方得始終。